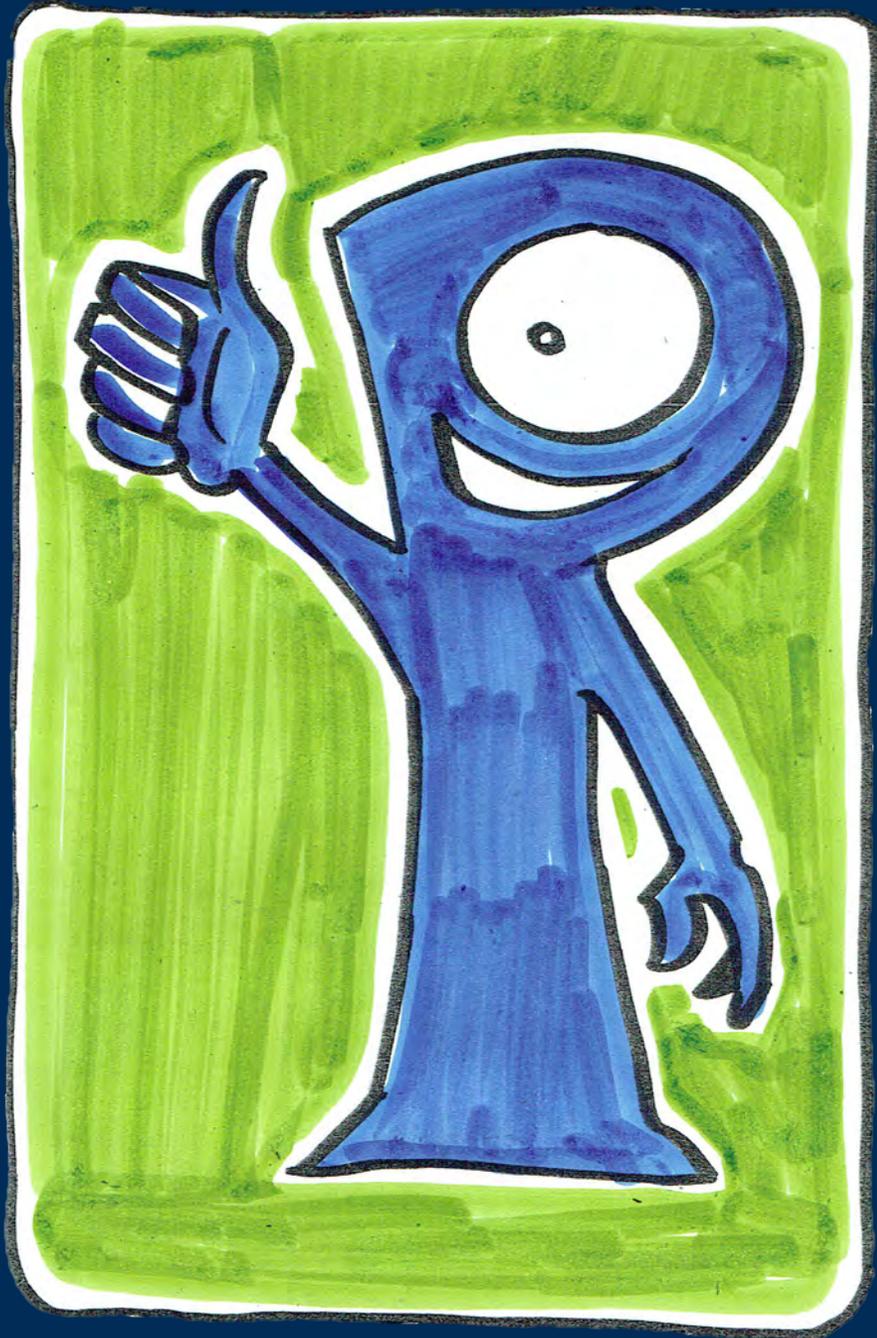


HAMBURG PORT AUTHORITY

DAS PMO ALS HEIMATHAFEN



**Wie Du starre Strukturen
aufbrichst und eine lebendige,
kollaborative **Projektkultur schaffst.****





Wer von Euch...

... war schon mal in Hamburg?



Wer von Euch...

... arbeitet mit einem PMO?

Mein Freundschaftsbuch



Julian

ALTER

39



HOBBY
Pizza

WELCHE SCHALLPLATTE HÖRE ICH, WENN ICH DAS BÜRO VERLASSE:
Gemischtes Hack

WAS ICH NICHT GUT KANN:
Der Außenminister sein

Ich liebe es, wenn ein Plan funktioniert! (A-Team)

NAME
Outlook-Olympiade
MEIN LIEBLINGS-BÜROSPORT



WARUM PROJEKT-MANAGEMENT?



Handwritten signature

Mein Freundschaftsbuch



Amira

ALTER

33



HOBBY
Gemüse-acker

WELCHE SCHALLPLATTE HÖRE ICH, WENN ICH DAS BÜRO VERLASSE:
French Disco

WAS ICH NICHT GUT KANN:
„Mangement sofort richtig schreiben.“
NIETE

Ich kann meinen Orientierungssinn vielfältig ausleben.

NAME
Briefpost-Weitlauf
MEIN LIEBLINGS-BÜROSPORT



WARUM PROJEKT-MANAGEMENT?



Ed 2025



Hamburg Port Authority

Project Management Office

Ausgangssituation

Unser Weg

Unser Erfolg





Hamburg Port Authority

Project Management Office

Ausgangssituation

Unser Weg

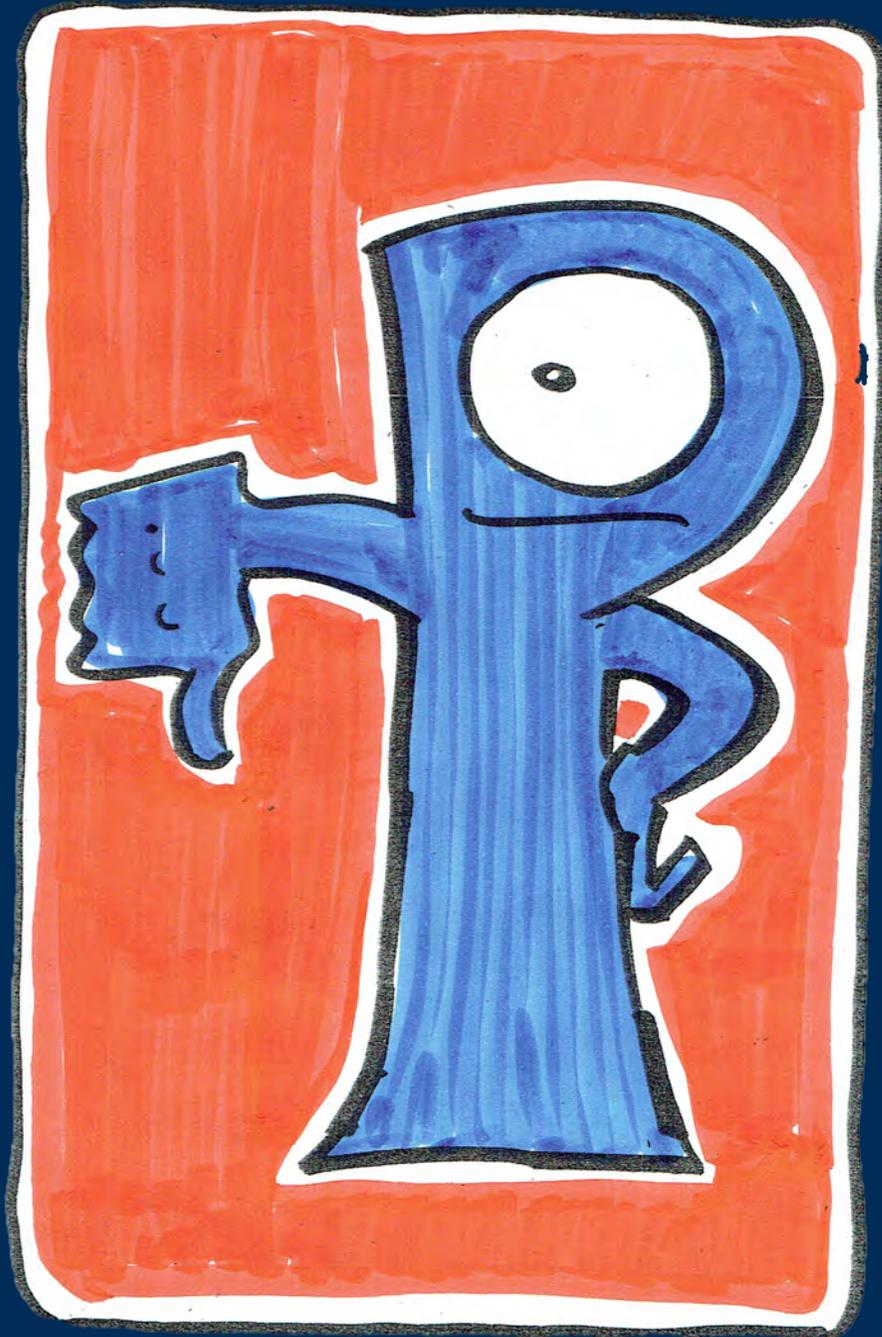
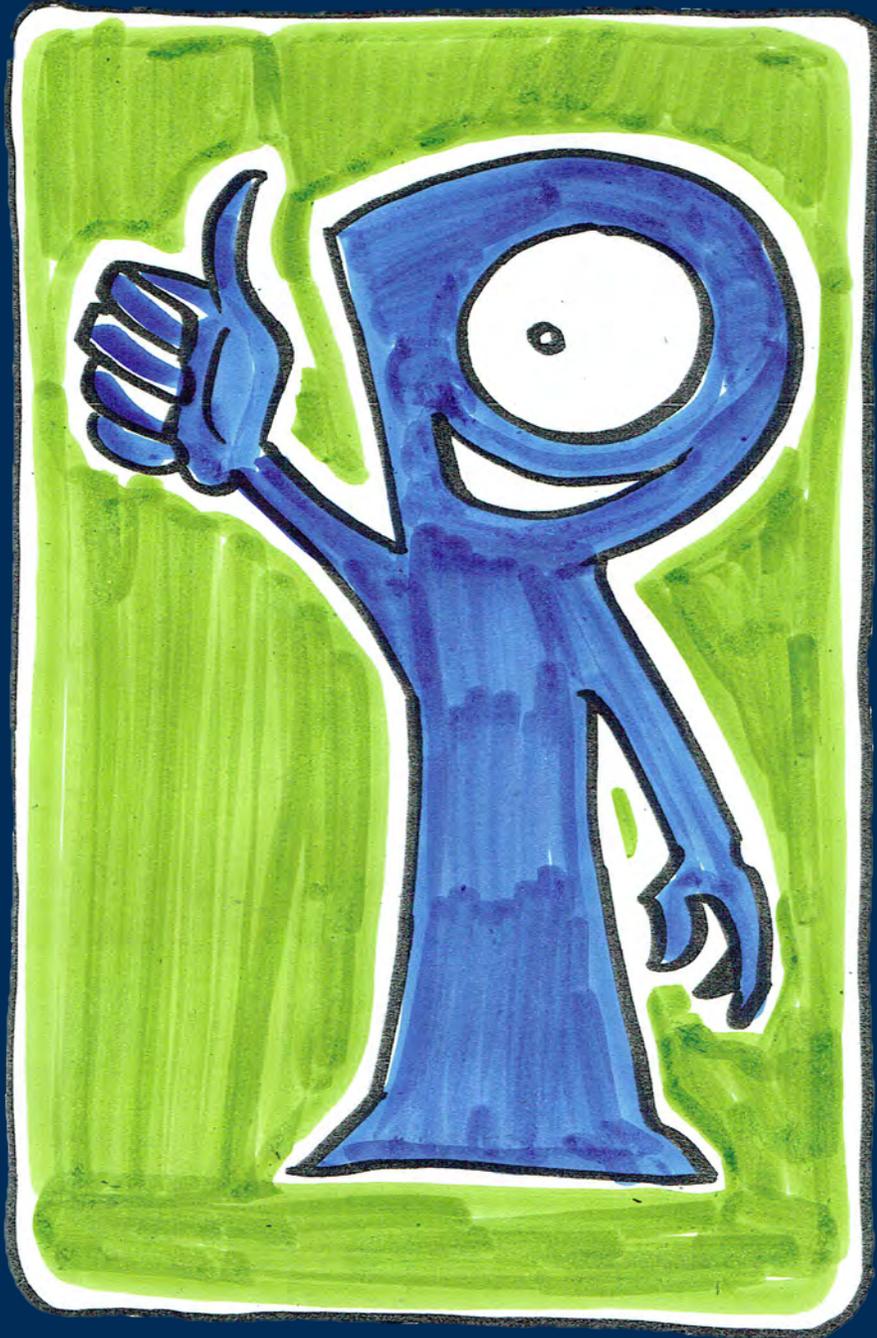
Unser Erfolg





Hier geht es
zum Video:











Hamburg Port Authority

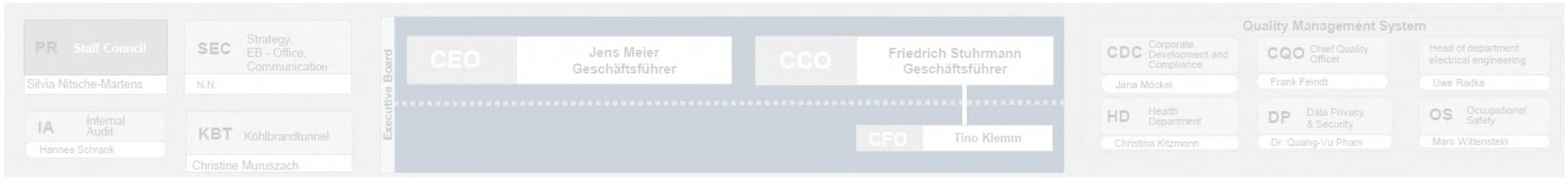
Project Management Office

Ausgangssituation

Unser Weg

Unser Erfolg





Unsere Vision

Die Einheit Strategie & PMO ist die zentrale Dienstleistungs-, Steuerungs- und Unterstützungsinstanz der Sparte Technical Division, die durch standardisierte und kreative Methoden sowie Werkzeuge den strategischen Erfolg aller Organisationseinheiten, Teams und Projekte sicherstellt.





Ausgangssituation

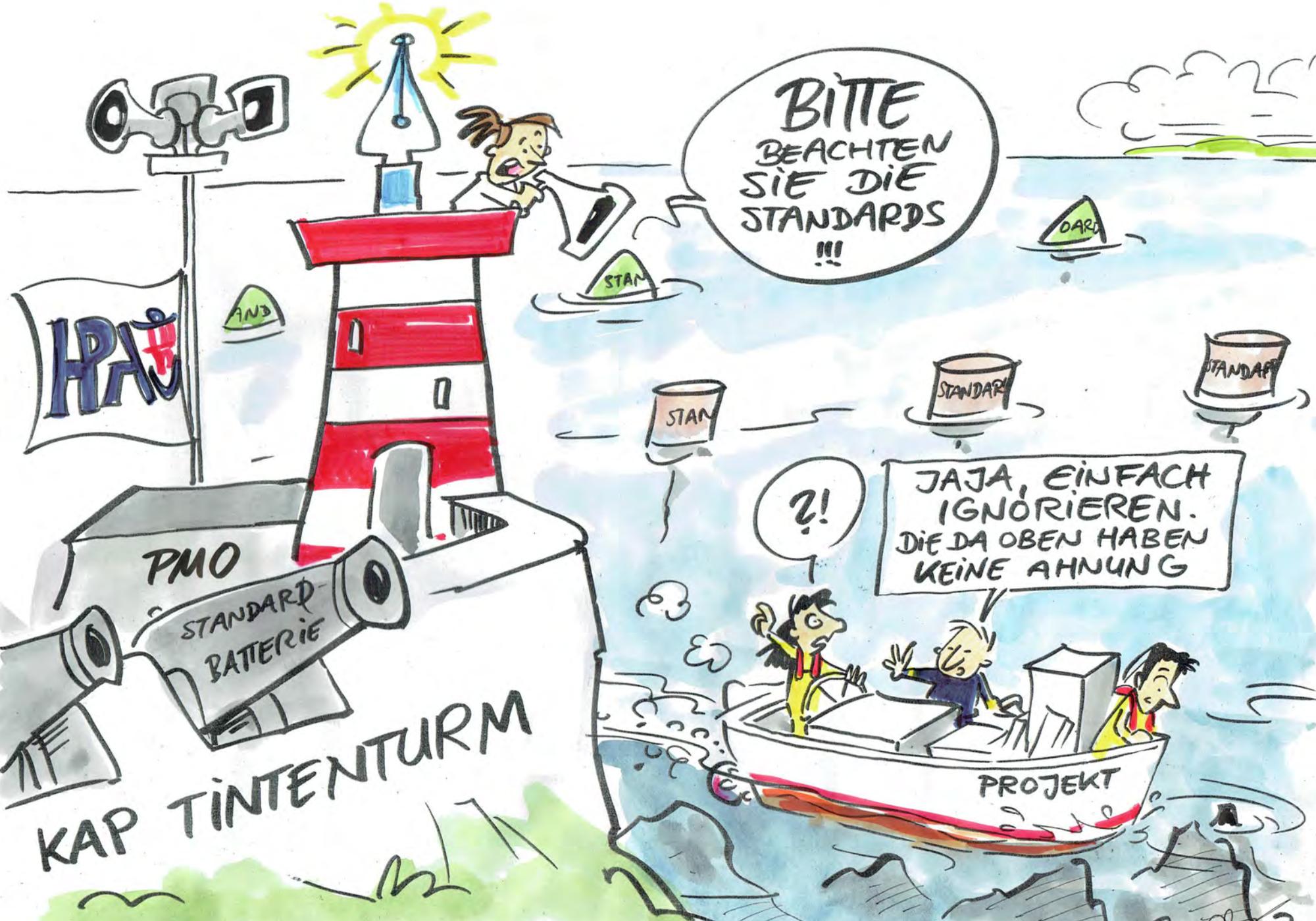
Hamburg Port Authority

Project Management Office

Unser Weg

Unser Erfolg





Die sind doch nur
abgehobene Standardentwickler

Mitgestalten? Wir befolgen
eigentlich nur, was uns gesagt wird!

Wurden wir eigentlich schon mal nach
unseren **Anforderungen** gefragt?

Wir brauchen **Unterstützung**,
kein Kontrollgremium!

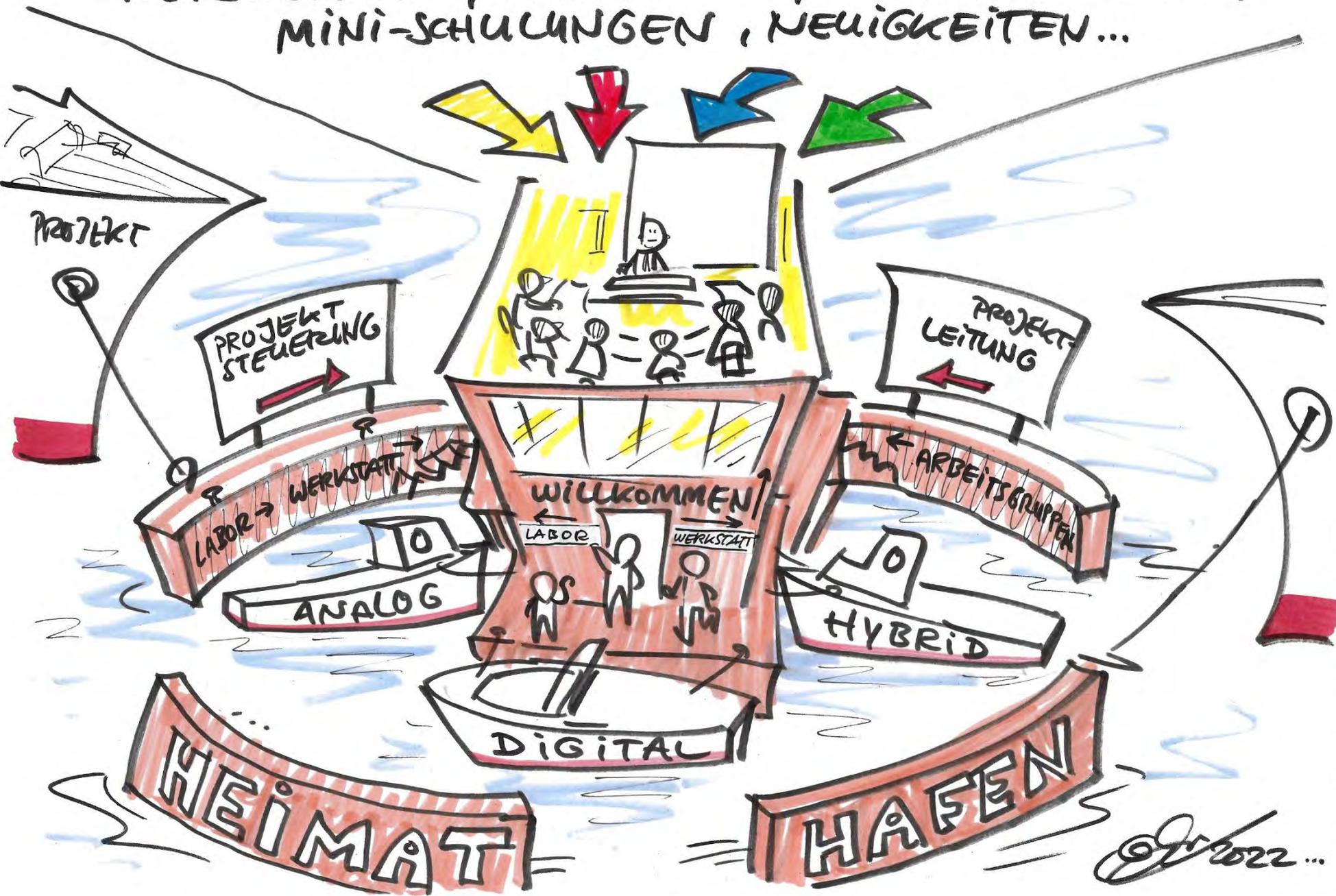
Wir **managen** hier übrigens
Projekte, kein Papier!

Mit Kanonen auf Spatzen
schießen, das können Sie!





NETZWERKEN, AUSTAUSCH, EXTERNER INPUT MINI-SCHULUNGEN, NEUIGKEITEN...



© HPA, TD51 Strategie & PMO, Michael Hüter

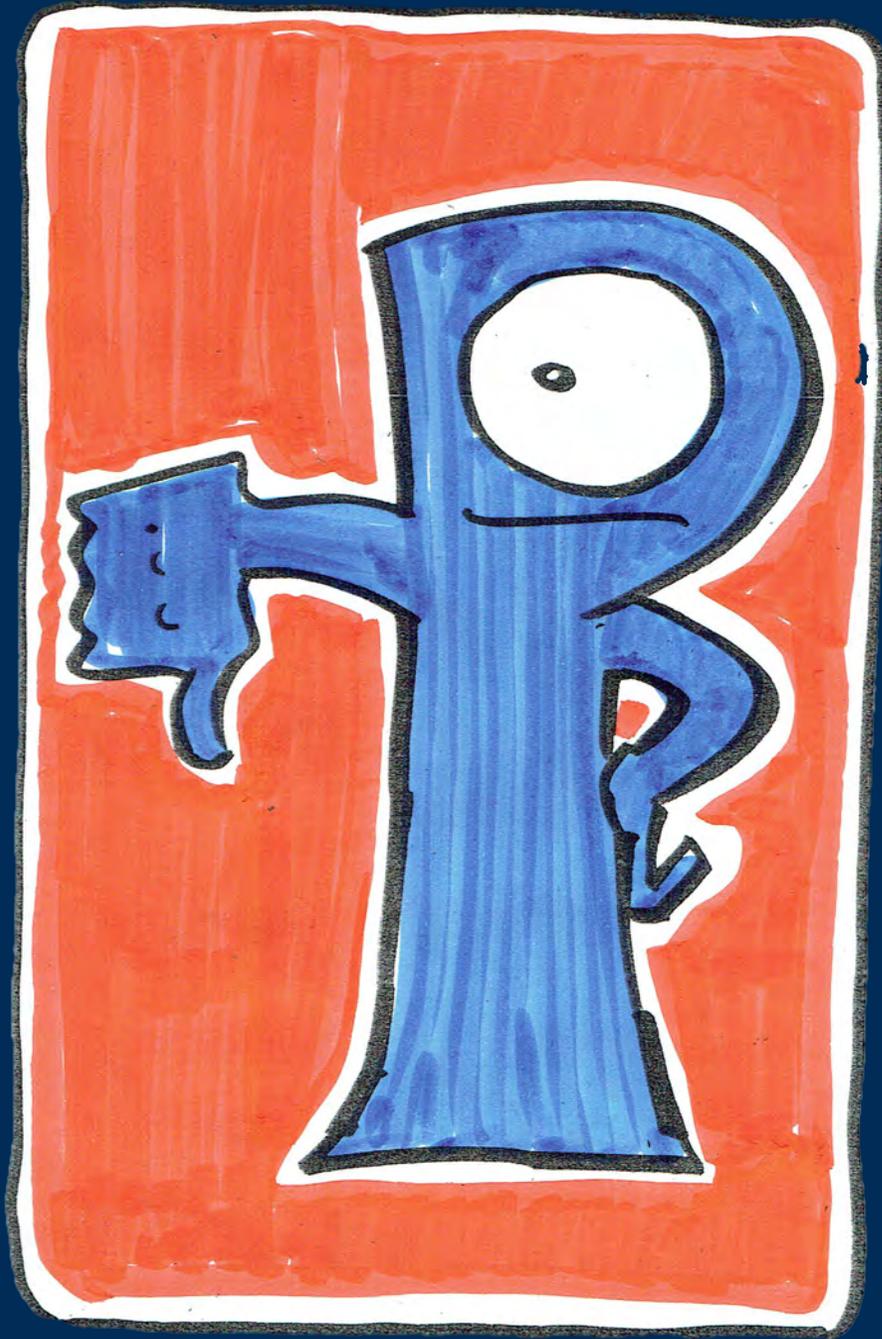
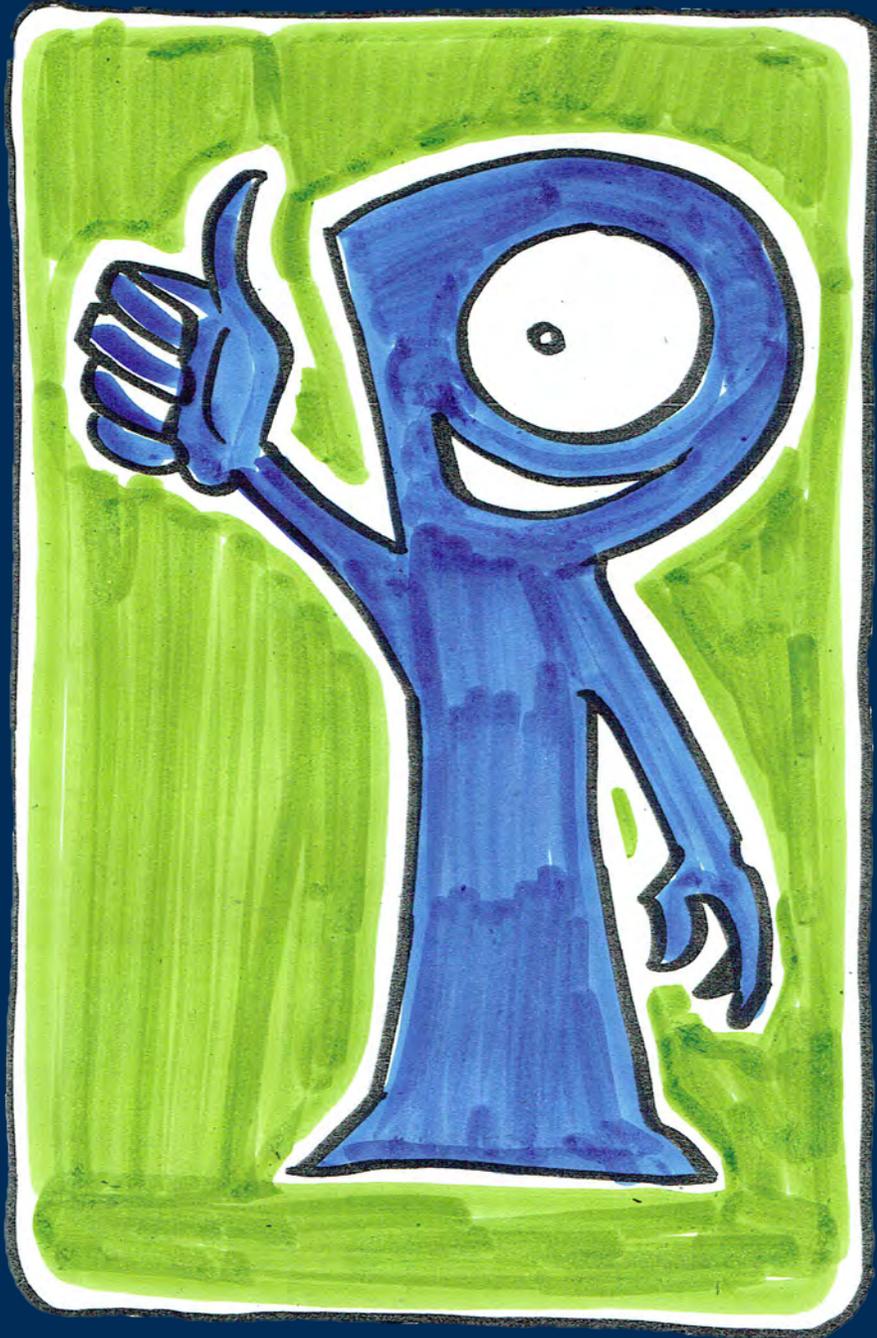




 Warm-Up

 News

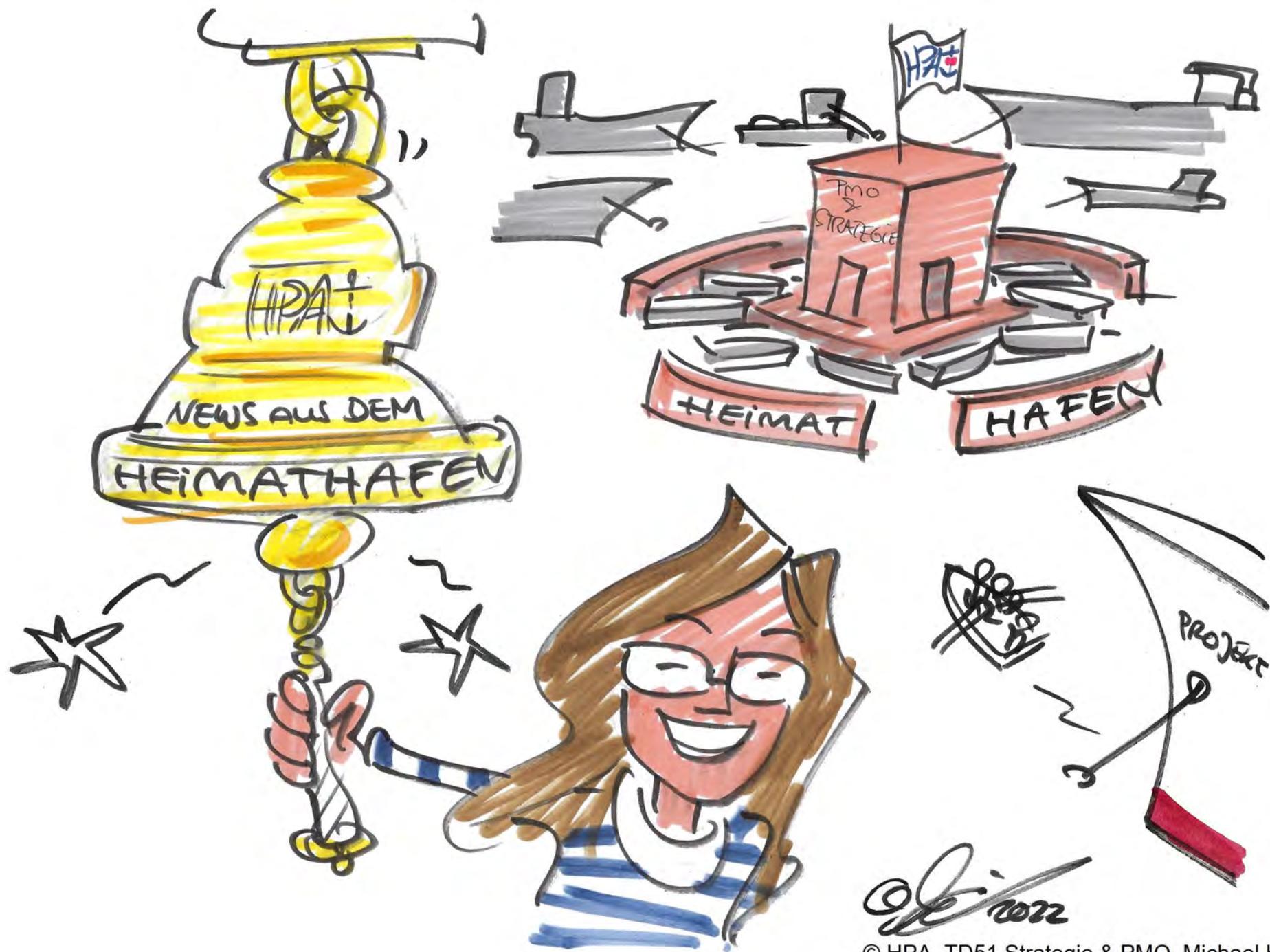
 Interaktion





Wer von Euch...

... macht noch Sightseeing in Berlin?



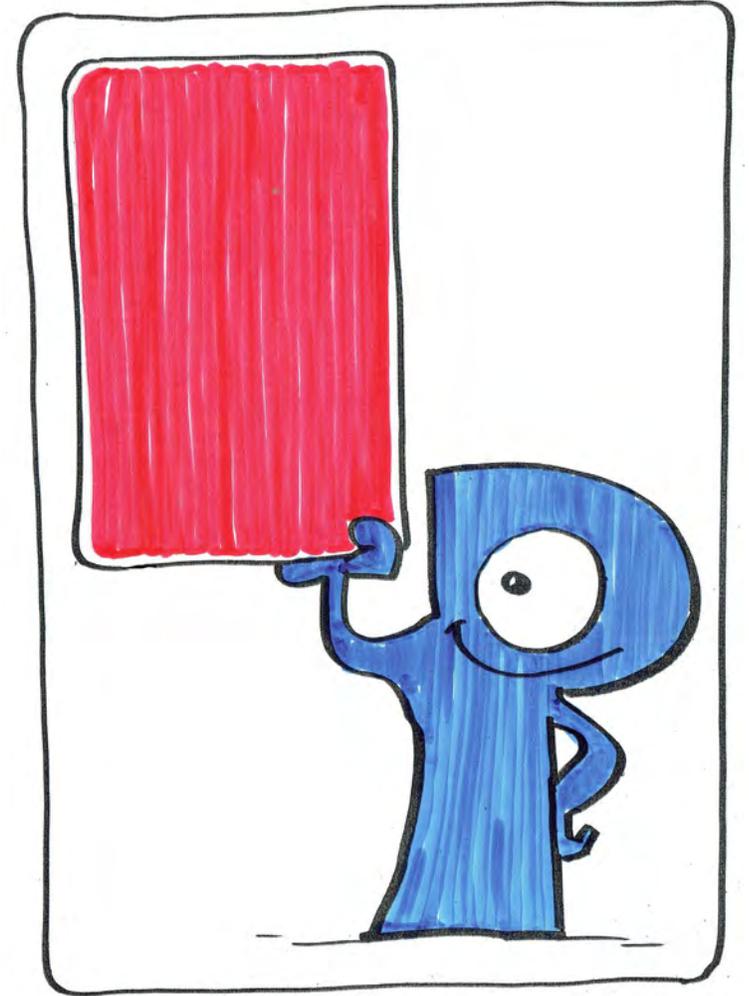
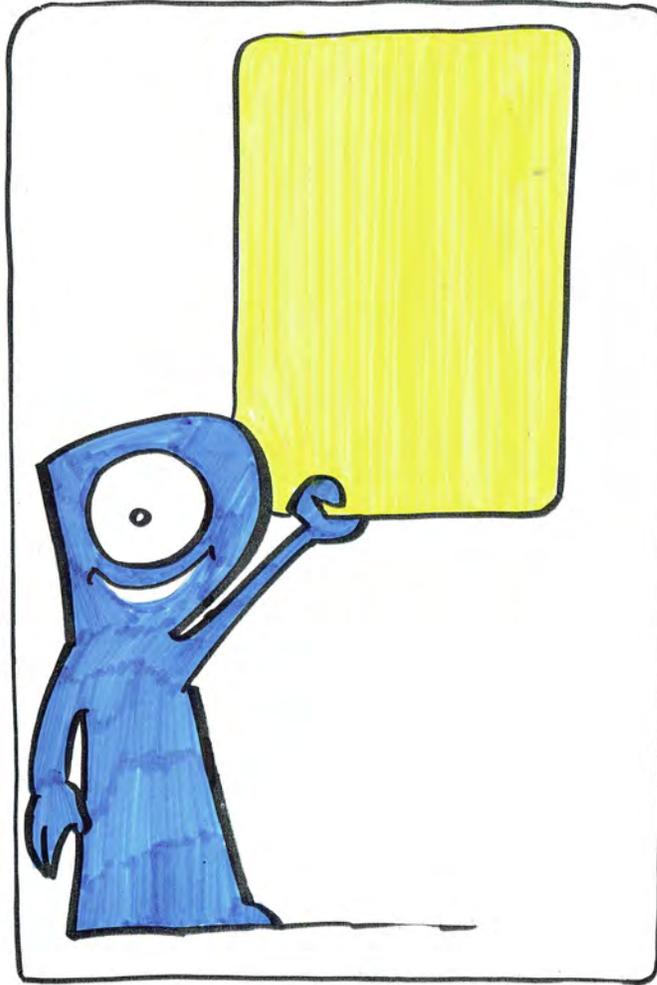
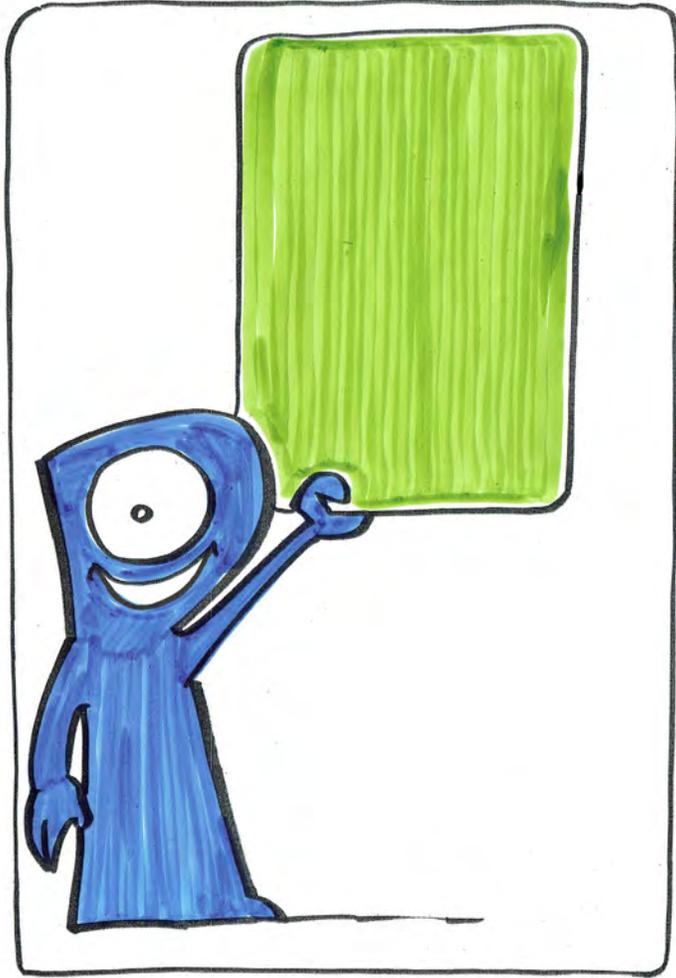


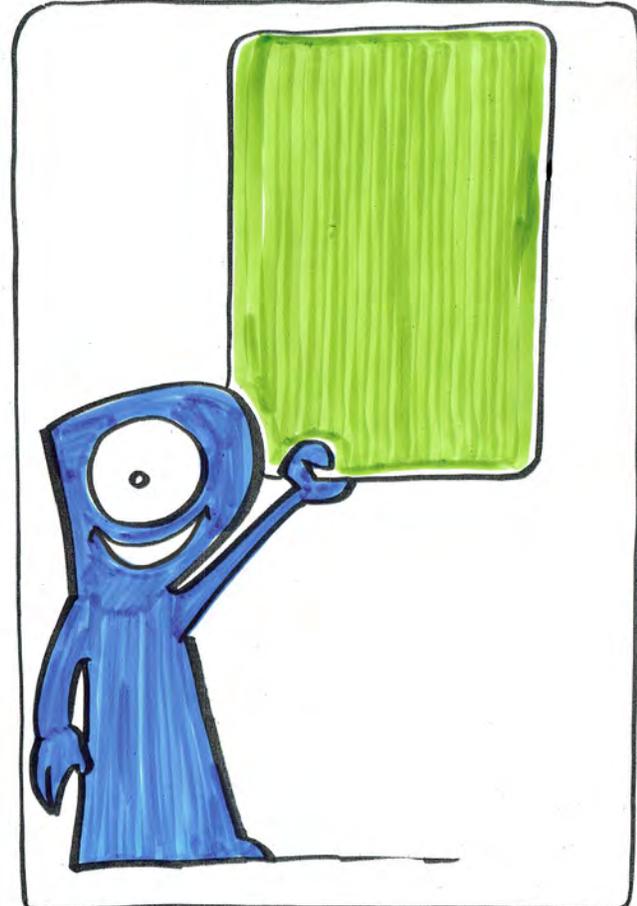
LOB DER ...



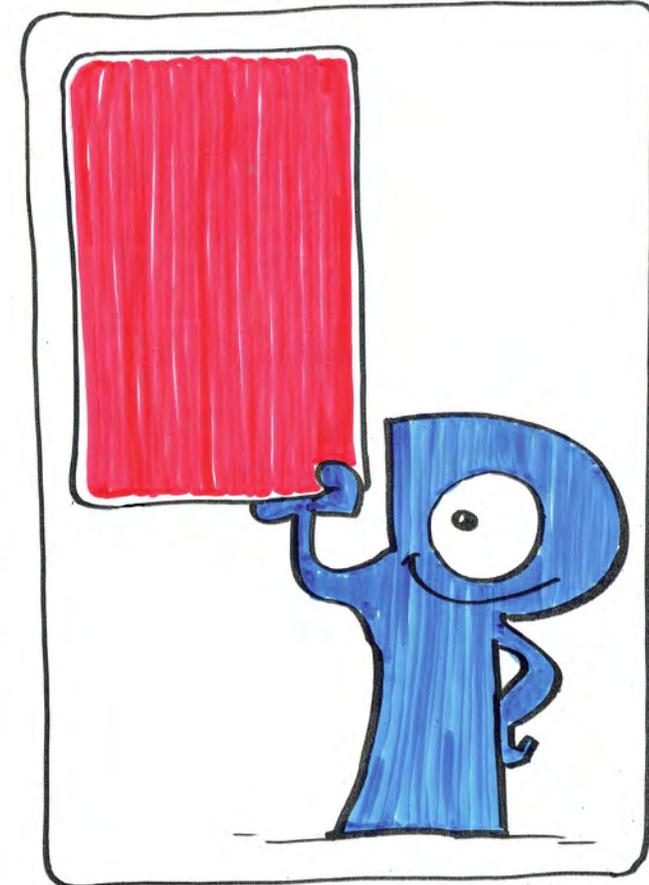
... EINHEITLICHEN
ABLAGE STRUKTUR

Stiess

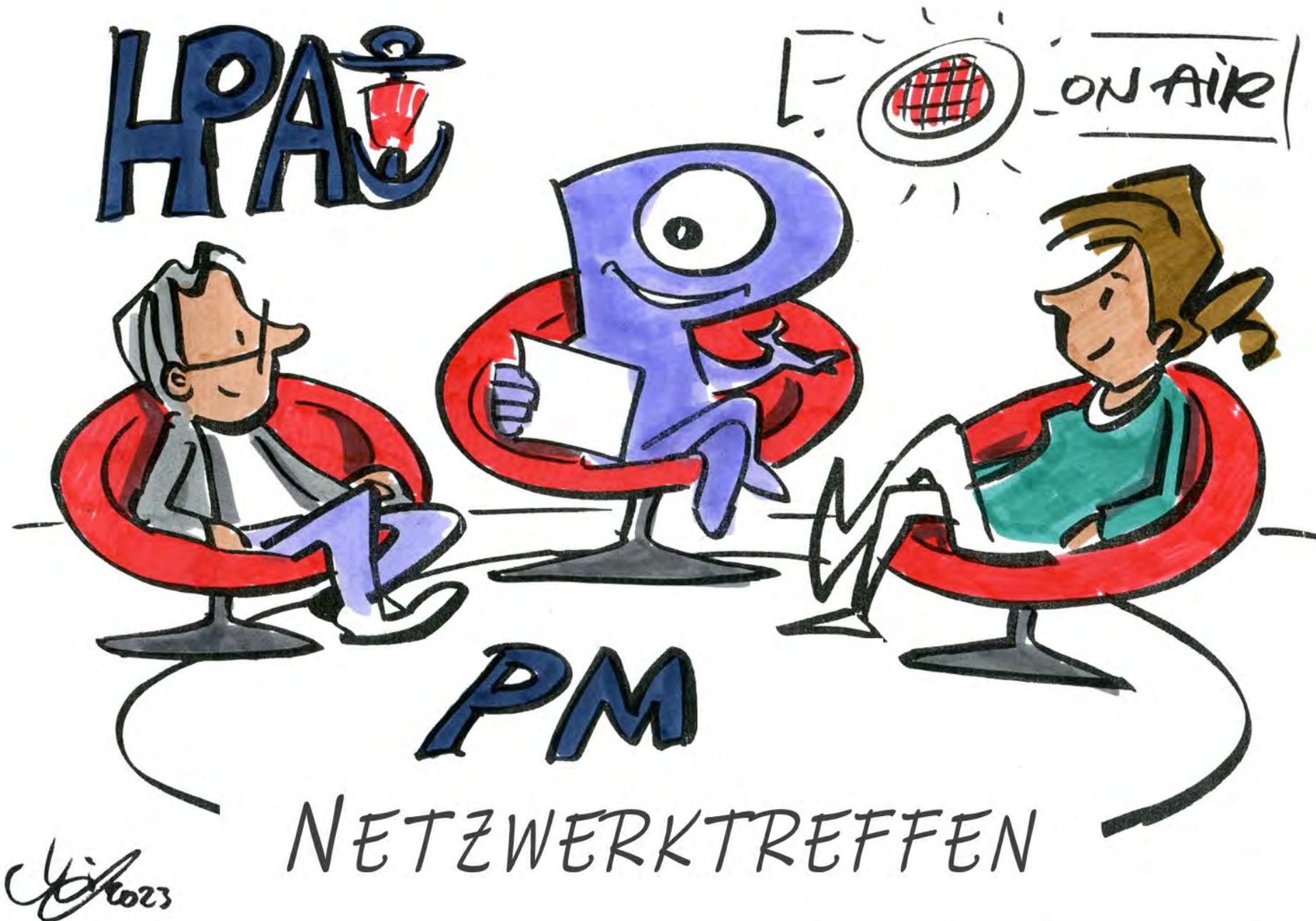




FORTBILDUNG UND QUALIFIZIERUNG











Hier geht es zu
unserem
Qualifizierungs-
system für
Projekt-
management:



Diener



FORTBILDUNG UND QUALIFIZIERUNG





Heimathafen
Projektmanagement

Traineeprogramm

Projekt- und
Projektportfolio-
management-Tool

PM-Wissenswelt

Analytics Cloud:
Einheitenberichte, PQB,
Instandhaltungsprozess

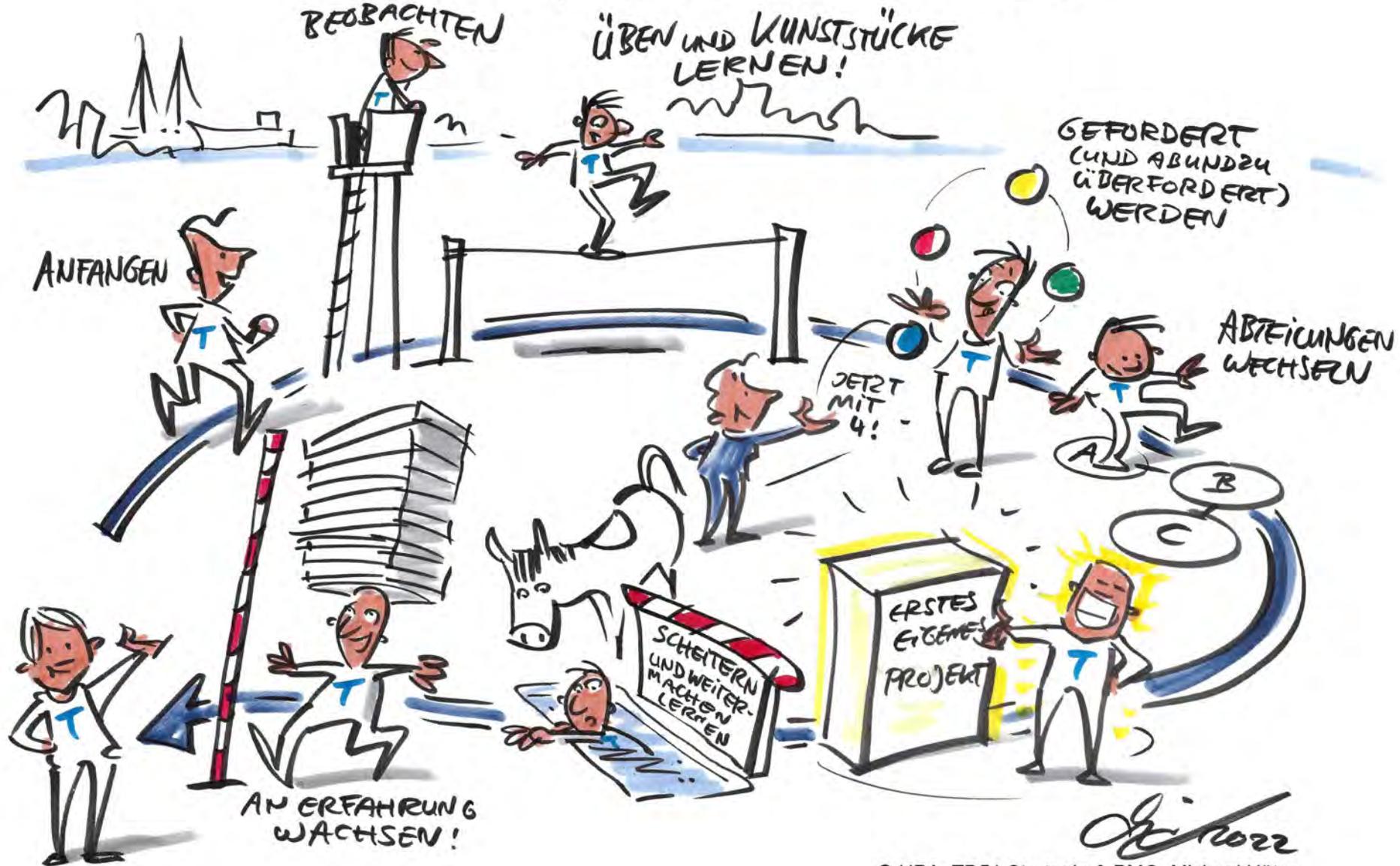
Standardisiertes
Projektkosten-
management

Aufgabenmanagement
für Projekte und
Organisationseinheiten

Agilität



TRAINEE - CIRCLE

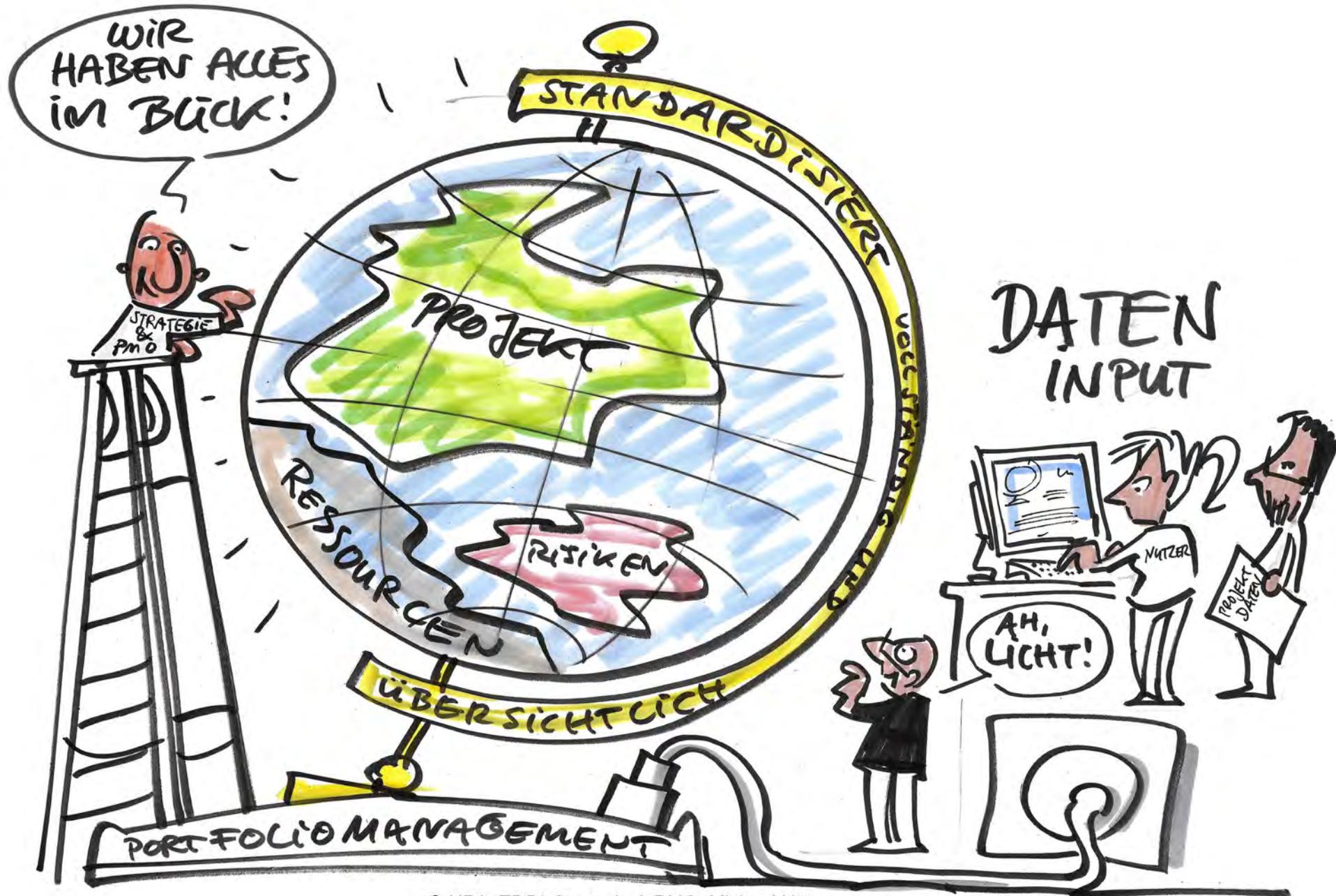




ERSTMAL...
ERSTMAL...
QUALIFIZIEREN
!!!



PROJEKTE
BRAUCHEN
PFLEGE...
+ KOMPETENTE
PFLEGER





Projekt-
klassifizierung

Wissenswelt für
Projekte kleiner 6
Mio. €

Wissenswelt für
Projekte größer
gleich 6 Mio. €

PM-Qualifikation

WIR MACHEN

PROJEKTMANAGEMENT





2021
29.03 Projektmanagementhandbuch (PMH)
von Neitzke, Jasmin um 19:07 | 0 Kommentare

2021
24.02 Projektorganisation
von Neitzke, Jasmin um 15:49 | 0 Kommentare

2021
24.03 Projektquartalsbericht (PQB)
von Gaden, Tobias um 13:55 | 2 Kommentare

2021
12.07 Projektstartphase (Initialisierungs- & Definitionsphase)
von Neitzke, Jasmin um 13:50 | 0 Kommentare

2021
07.07 Projektstartvereinbarung
von Neitzke, Jasmin um 11:30 | 0 Kommentare



2021
29.03 Projektmanagementhandbuch (PMH)
von Neitzke, Jasmin um 19:07 | 0 Kommentare

2021
24.02 Projektorganisation
von Neitzke, Jasmin um 15:49 | 0 Kommentare

2021
24.03 Projektquartalsbericht (PQB)
von Gaden, Tobias um 13:55 | 2 Kommentare

2021
12.07 Projektstartphase (Initialisierungs- & Definitionsphase)
von Neitzke, Jasmin um 13:50 | 0 Kommentare

2021
07.07 Projektstartvereinbarung
von Neitzke, Jasmin um 11:30 | 0 Kommentare

2021
12.07 Projektstartphase (Initialisierungs- & Definitionsphase)

von Neitzke, Jasmin um 13:50 in D - Projekt ≥ 6 Mio. € I - Projekt ≥ 6 Mio. € Leistungsphase 1 - Projekt ≥ 6 Mio. € P - Projekt ≥ 6 Mio. € Projektstartphase - Projekt ≥ 6 Mio. € D - Projekt < 6 Mio. € I - Projekt < 6 Mio. € Leistungsphase 1 - Projekt < 6 Mio. € P - Projekt < 6 Mio. € Projektstartphase - Projekt < 6 Mio. € Leistungsphase 2 - Projekt < 6 Mio. € Leistungsphase 2 - Projekt ≥ 6 Mio. €

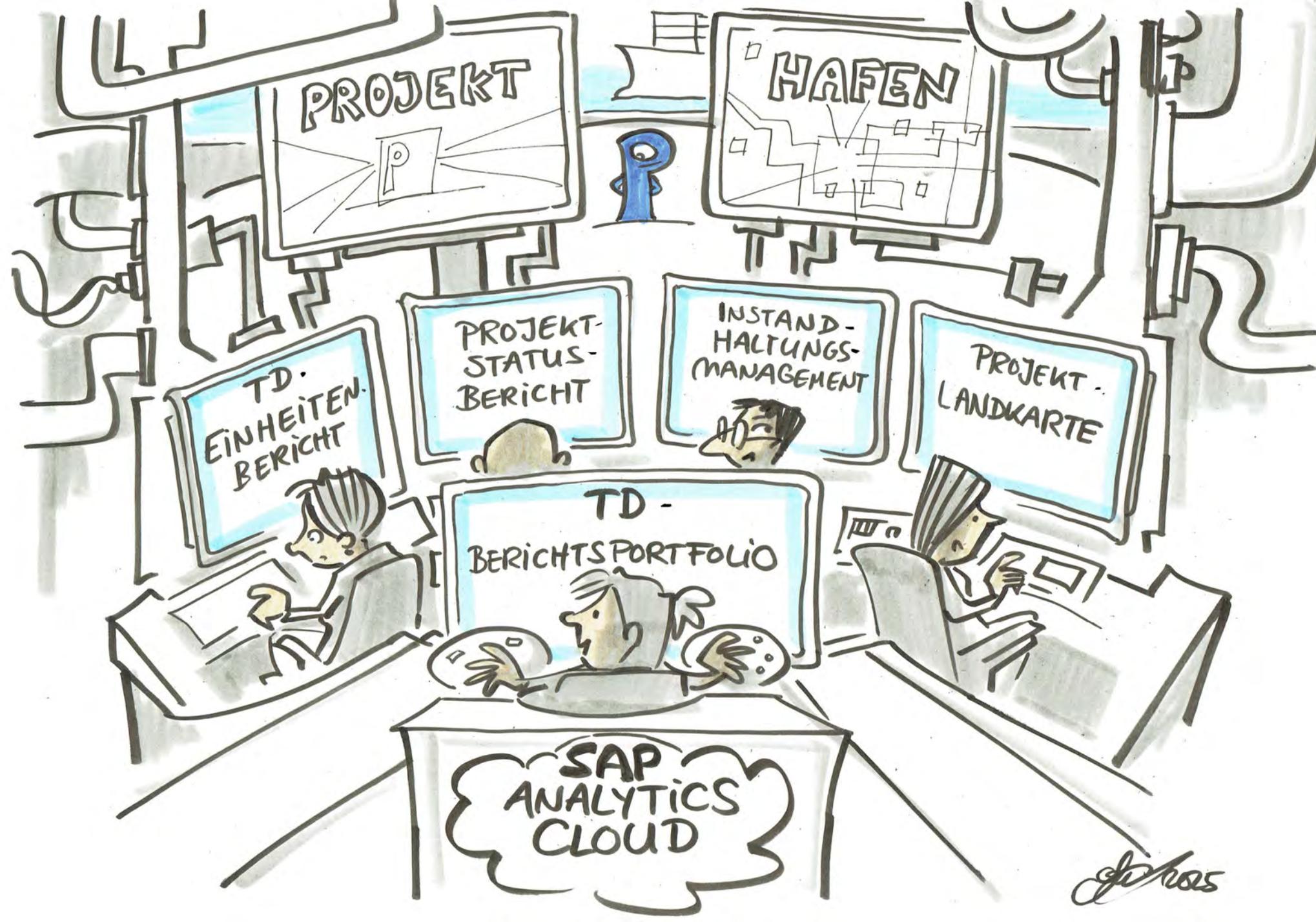
- Gemeinsam schicken wir unsere Projekte sicher auf Reisen! -

Die Projektstartphase fasst die beiden Projektmanagementphasen "Initialisierung" und "Definition" zusammen (→ Phasenmodell). Zahlreiche Studien belegen, dass gerade diese Phasen maßgeblich zum späteren Projekterfolg beitragen. So ist die Vereinbarung von SMARTen Zielen, die frühzeitige Einbindung von Stakeholdern und das Schließen von eindeutigen Aufträgen besonders wichtig. Weiterhin wird mit der Projektstartphase die Zusammenarbeit zwischen dem → Bedarfsträger (BT) und dem → Realisierungsträger (RT) gefördert und ein gemeinsames Verständnis für das Projekt entwickelt.

Den Auftakt der Projektstartphase bildet der → Project Canvas Workshop. In dem Project Canvas Workshop werden die wesentlichen Rahmenbedingungen des Projektes thematisiert und ein gemeinsames Verständnis für das Projekt entwickelt. Aufbauend auf dem Project Canvas Workshop wird die → Projektstartvereinbarung geschlossen. Anschließend werden die → Workshops der Projektstartphase durchlaufen. Parallel zu den Workshops der Projektstartphase erfolgt das Aufsetzen des → Dokumentenmanagement-Systems (DMS). Den Abschluss der Projektstartphase bildet das Schließen des → Projektauftrages (Projekte kleiner 6 Mio. €) bzw. des → Projektauftrages Planung (Projekte größer gleich 6 Mio. €).

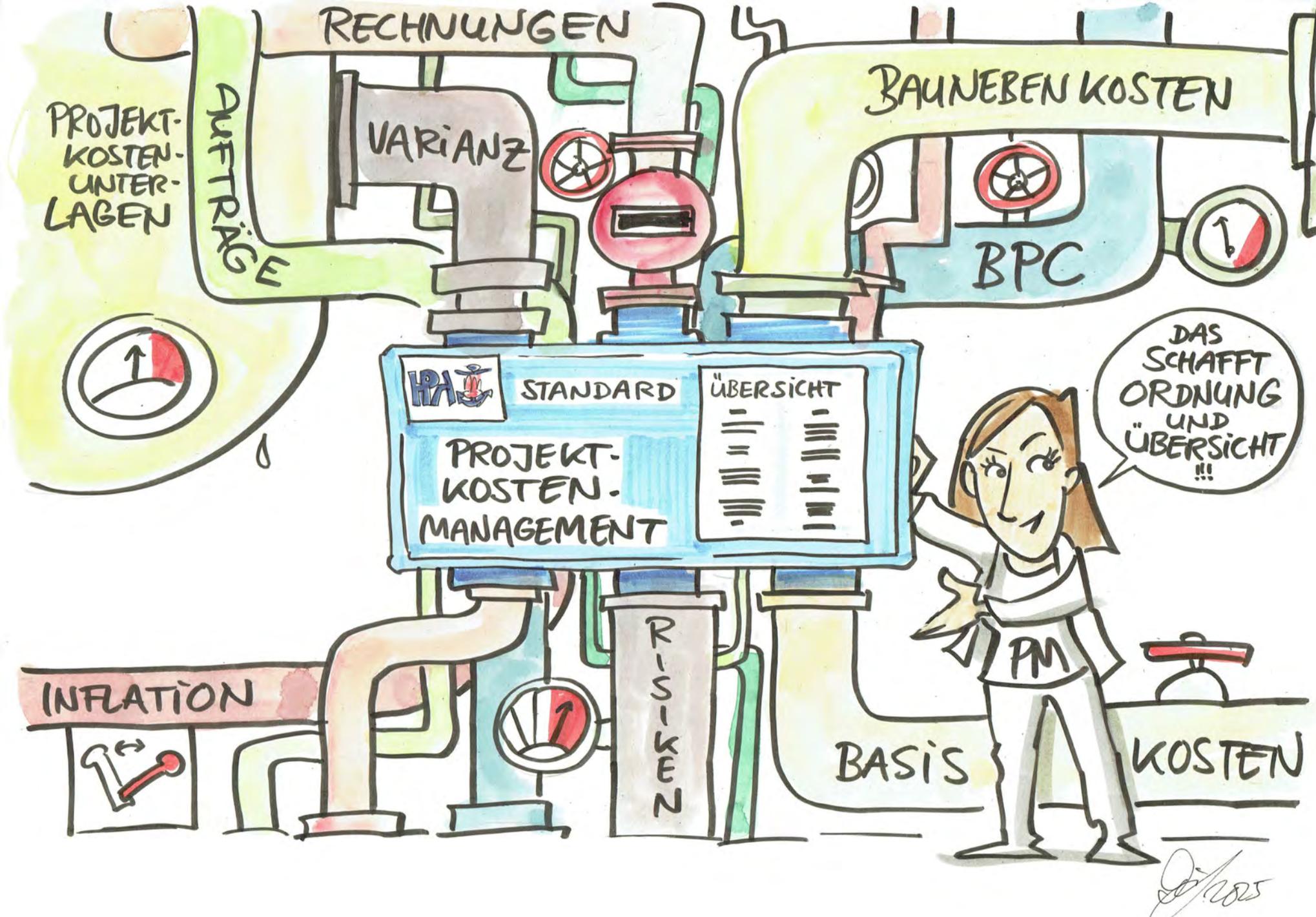
Das → Project Management Office (PMO) steht Euch während der kompletten Projektstartphase als Partner*in zur Seite und unterstützt Euch bei sämtlichen Schritten. Kommt gerne auf uns zu!

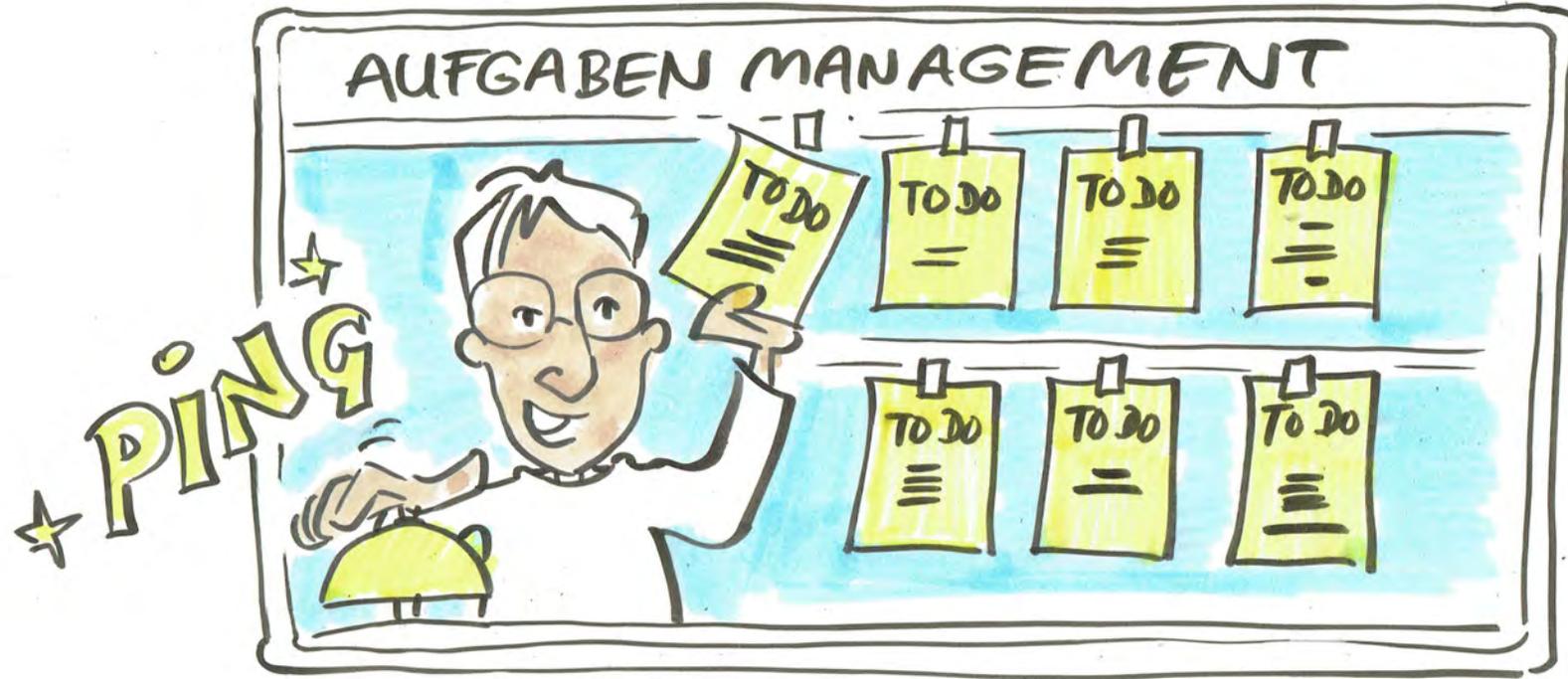


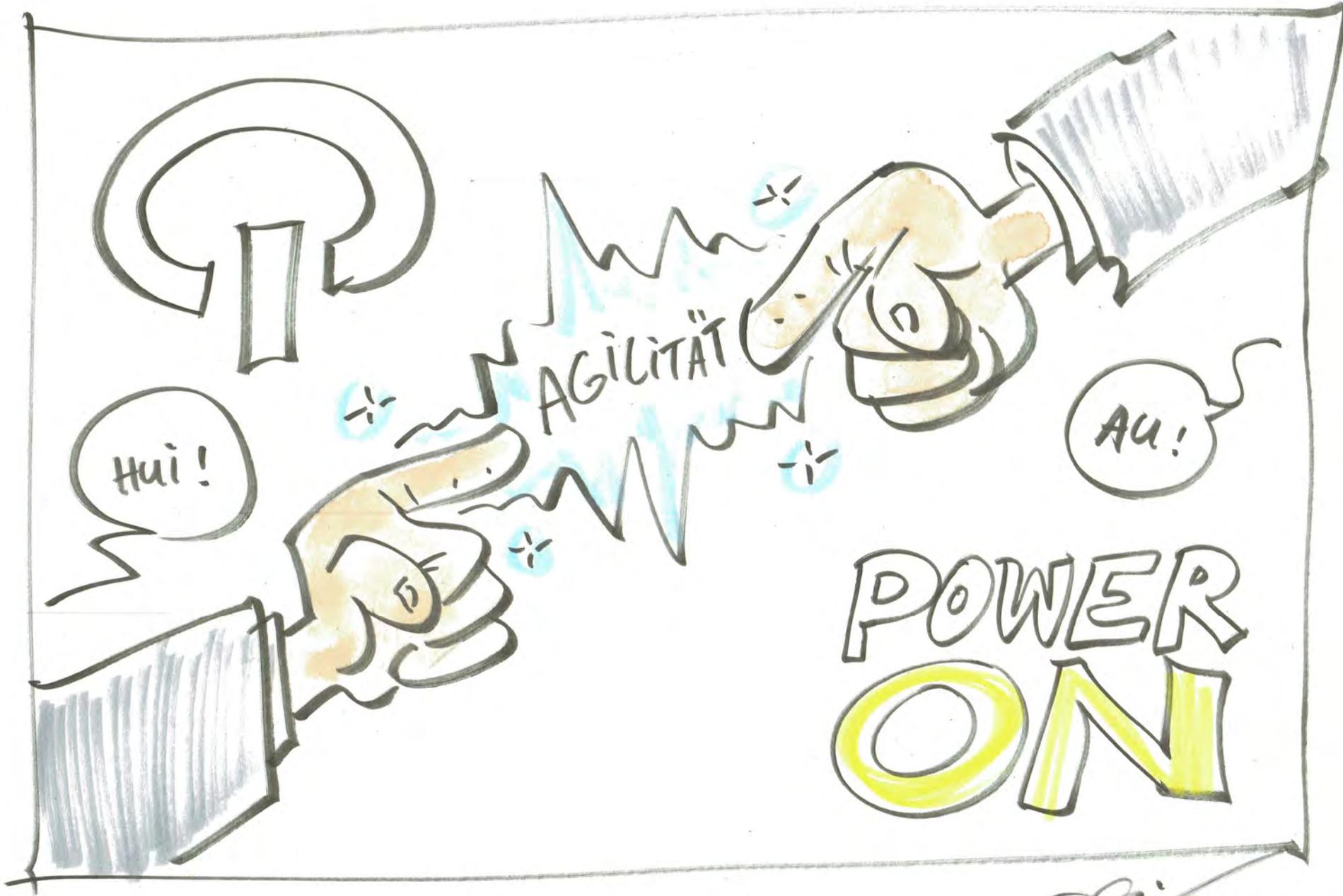


SAP
ANALYTICS
CLOUD

J. 2015







Handwritten signature and date: 9. 9. 24



Starrer Standardgeber?

Lebendiger Heimathafen!

**Nähe
statt Norm**

**Kultur der
Zusammenarbeit**

**Projekte operativ
unterstützen**

**Qualifizierung &
Wissensmanagement**

VIELEN
DANK!



Julian

Amira



**NOCH
FRAGEN
?!**





Julian Michaelsen

Leitung Strategie & PMO
Leitung TD Controlling

Technical Division
Hamburg Port Authority AöR
Neuer Wandrahm 4
20457 Hamburg

Kontaktdaten:

julian.michaelsen@hpa.hamburg.de
Tel.: 040 / 42847-2081



Amira Schmidt

Stellv. Leitung Strategie & PMO
Projektsteuerung Landstrom im Hafen

Technical Division
Hamburg Port Authority AöR
Neuer Wandrahm 4
20457 Hamburg

Kontaktdaten:

amira.schmidt@hpa.hamburg.de
Tel.: 040 / 42847-5700



WIR MACHEN HAFEN

PORT IS WHAT WE DO

